

# Dark Horse: 7 Regeln für bessere Meetings

- 01 Offene Agenda.**  
Jeder kann Themen einbringen.
- 02 News / Feedback / Entscheidung.**  
Themen werden unter diesen drei Überschriften sortiert. Sie geben vor, was das Ziel des Beitrags ist. **NEWS:** Etwas mitteilen, keine Diskussion notwendig. **FEEDBACK:** Perspektiven verstehen, Widersprüche dürfen nebeneinander stehen. **ENTSCHEIDUNG:** Gemeinsames Commitment notwendig.
- 03 Lösungen, nicht Probleme.** Ein Problem kann man nicht ausprobieren. Eine Lösung schon. In die Kategorie »Entscheidung« kommen daher Lösungsvorschläge, keine Probleme.
- 04 »Ja« als Default.** Ein Vorschlag verdient es, ausprobiert zu werden. Widersprechen und unterstützen gleichzeitig. Vieles lässt sich später korrigieren. Und zwar besser als jetzt, ohne Erfahrungswerte.
- 05 »Nein« verpflichtet.** Bei schwerwiegenden Bedenken sein ein Veto erlaubt. Es verpflichtet, eine alternative Lösung auszuarbeiten mit den bisher beteiligten Personen.
- 06 Geschwindigkeit durch Gesten.** Visuelles Feedback: Eine Geste für Zustimmung kürzt Diskussionen effizient ab.
- 07 Ask for forgiveness, not permission.** Besser machen, als auf ein Ja zu warten. Nutze gesunden Menschenverstand. Entscheide bei Bedarf im Vier-Augen-Prinzip und suche kritische Augen.

